

بنام خدا

« فرم طرح درس »

دانشکده: عمران، معماری و هنر **رشته:** مهندسی عمران **گرایش:** مهندسی و مدیریت ساخت **مقطع:** کارشناسی ارشد
نام درس: برنامه ریزی و کنترل پروژه **تعداد واحد نظری:** ۳ **تعداد واحد عملی:** - **عنوان درس پیشنهادی:** -
نام مدرس: افشین فیروزی بویاغچی تمام وقت نیمه وقت مدعو **محل برگزاری:** کلاس آزمایشگاه

هدف کلی درس: معرفی روش های برنامه ریزی و کنترل پروژه و کاربرد آن در پروژه های عمرانی

رئوس مطالب	
هفته اول	آشنایی با مفاهیم برنامه ریزی و کنترل پروژه مطابق با استاندارد PMBOK
هفته دوم	مراحل و فرایندهای تهیه برنامه پروژه در حوزه های مختلف مدیریت پروژه
هفته سوم	مدیریت یکپارچگی پروژه و نقش آن در هماهنگ سازی حوزه های مختلف در تهیه برنامه و کنترل آن
هفته چهارم	روش های تهیه ساختار شکست کار، تخمین مدت زمان و هزینه فعالیت ها و انواع روابط پیش نیازی آنها
هفته پنجم	ایجاد شبکه فعالیت های پروژه و محاسبه آن به روش مسیر بحرانی
هفته ششم	تهیه برنامه پروژه در فضای عدم قطعیت شامل روش PERT
هفته هفتم	شبیه سازی مونت کارلو و کاربرد آن در تهیه برنامه احتمالاتی پروژه
هفته هشتم	برگزاری آزمون میان ترم
هفته نهم	معرفی اجمالی نرم افزارهای برنامه ریزی و کنترل پروژه شامل Microsoft Project و Primavera Risk Analysis
هفته دهم	تاثیر تغییرات زمان بر هزینه های مستقیم و غیر مستقیم و معرفی مفهوم تبادل هزینه- زمان
هفته یازدهم	تحلیل جریان نقدی پروژه و تاثیر تاخیر و تسریع روند پرداخت در نیازهای بودجه و تامین مالی پروژه
هفته دوازدهم	تخصیص و تسطیح منابع پروژه
هفته سیزدهم	کنترل زمان بندی و بهنگام سازی آن
هفته چهاردهم	تحلیل تاخیرات پروژه، روشها و استانداردهای متعارف
هفته پانزدهم	روش تحلیل ارزش کسب شده
هفته شانزدهم	روشهای مستند سازی، مدیریت دانش و تهیه دروس آموخته پروژه

نوجه: در صورت تغییر مباحث و نحوه تدریس درس در هر نیمسال لازم است فرم مربوطه مجدداً توسط استاد محترم تکمیل و جهت به روز رسانی در اختیار آموزش دانشکده و سایت واحد قرار گیرد.

نحوه ارزشیابی فعالیت دانشجوی در طی دوره: آزمون میان ترم، سمینار و پروژه درسی، آزمون پایان ترم

منابع مطالعاتی:

(۱) جزوه و پاورپوینت ارائه شده در کلاس

(۲) حاج شیر محدی، مدیریت و کنترل پروژه، انتشارات ارکان دانش

3) Harris, F. and McCaffer, R. (2013), *Modern Construction Management*, 7th ed, Wiley.